

令和4年度  
施設・居住系サービス事業者  
運営状況調査

別冊資料2

「令和3年度決算分 東京都・全国 経営分析参考指標集」

令和5年3月  
独立行政法人福祉医療機構

## 令和3年度決算分

### 東京都・全国 経営分析参考指標集

#### 目次

. 施設状況概要-----	3
-1. 特別養護老人ホーム（東京都）-----	7
-2. 特別養護老人ホーム（全国）-----	12
-1. 介護老人保健施設（東京都）-----	17
-2. 介護老人保健施設（全国）-----	21
-1. 養護老人ホーム（東京都）-----	25
-2. 養護老人ホーム（全国）-----	28
-1. 軽費老人ホーム（東京都）-----	31
-2. 軽費老人ホーム（全国）-----	35
. 有料老人ホーム（東京都）-----	39
-1. 認知症高齢者グループホーム（東京都）-----	43
-2. 認知症高齢者グループホーム（全国）-----	49
-1. 介護医療院（東京都）-----	55
-2. 介護医療院（全国）-----	58
. 経営分析参考指標の定義-----	61

# **I . 施設経営状況概要**

## I. 施設経営状況概要

## 1.1 特別養護老人ホーム(従来型、対全国比較、黒字施設・赤字施設別)

区分	東京都			全国			
		(黒字)	(赤字)		(黒字)	(赤字)	
施設数	-	142	73	69	1,756	1,019	737
赤字施設割合	%	48.6	-	-	42.0	-	-
入所定員	人	95.6	102.9	87.7	70.3	72.4	67.4
利用率	%	94.4	94.5	94.3	93.7	94.6	92.2
要介護度	-	3.99	4.00	3.98	3.98	3.98	3.98
利用者10人当たり従事者数	人	6.7	6.4	7.1	6.7	6.5	7.0
うち介護職員	人	4.3	4.1	4.5	4.2	4.1	4.4
うち看護職員	人	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.7
人件費率	%	67.3	64.0	71.4	65.9	62.6	71.0
経費率	%	26.9	26.6	27.4	28.3	27.3	29.7
減価償却費率	%	4.1	3.6	4.7	4.2	3.9	4.9
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.3	5.7	△ 4.2	1.4	6.1	△ 5.7
従事者1人当たり人件費	千円	5,407	5,422	5,392	4,468	4,406	4,555
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	13,732	13,722	13,745	12,406	12,441	12,351

## 1.2 特別養護老人ホーム(ユニット型、対全国比較、黒字施設・赤字施設別)

区分	東京都			全国			
		(黒字)	(赤字)		(黒字)	(赤字)	
施設数	-	97	62	35	3,190	2,218	972
赤字施設割合	%	36.1	-	-	30.5	-	-
入所定員	人	94.7	99.7	85.9	58.4	61.1	52.4
利用率	%	93.6	94.5	91.6	93.8	94.9	91.1
要介護度	-	3.90	3.91	3.90	3.88	3.88	3.88
利用者10人当たり従事者数	人	7.7	7.4	8.2	8.0	7.8	8.6
うち介護職員	人	5.5	5.3	5.8	5.4	5.3	5.8
うち看護職員	人	0.6	0.6	0.7	0.7	0.6	0.7
人件費率	%	64.2	60.5	72.8	63.1	60.8	69.7
経費率	%	26.6	26.1	27.8	24.7	24.1	26.5
減価償却費率	%	5.4	4.8	6.9	7.2	6.5	9.0
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	3.3	8.1	△ 8.1	4.8	8.4	△ 5.4
従事者1人当たり人件費	千円	5,025	5,056	4,966	4,202	4,182	4,251
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	15,116	15,470	14,341	14,565	14,607	14,448

## 2. 介護老人保健施設(対全国比較、黒字施設・赤字施設別)

区分	東京都			全国			
		(黒字)	(赤字)		(黒字)	(赤字)	
施設数	-	67	34	33	1,478	979	499
赤字施設割合	%	49.3	-	-	33.8	-	-
入所定員	人	113.4	113.4	113.4	100.4	102.2	96.9
利用率	%	87.6	90.3	84.7	88.0	89.3	85.4
要介護度	-	3.27	3.27	3.28	3.16	3.16	3.15
利用者10人当たり従事者数	人	7.5	7.1	8.0	6.6	7.0	6.5
うち医師	人	0.2	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1
うち看護師・准看護師・介護職員	人	5.1	4.8	5.4	4.5	4.7	4.4
うち支援相談員・PT・OT・ST	人	1.1	1.0	1.1	0.7	0.7	0.6
人件費率	%	63.4	60.0	67.4	61.7	58.9	67.6
経費率	%	20.4	19.8	21.1	20.3	19.3	22.5
減価償却費率	%	3.9	3.0	4.9	4.5	4.2	5.1
事業収益対事業利益比率	%	1.0	7.6	△ 6.8	2.9	7.1	△ 6.2
従事者1人当たり人件費	千円	5,643	5,842	5,449	4,472	4,394	4,626
利用者1人1日当たり事業収益	円	18,318	18,883	17,698	17,646	17,637	17,664

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

## 3. 養護老人ホーム(黒字施設・赤字施設別)

区分	東京都			全国			
		(黒字)	(赤字)		(黒字)	(赤字)	
施設数	-	22	10	12	205	99	106
赤字施設割合	%	54.5	-	-	51.7	-	-
入所定員	人	110.1	107.5	112.3	64.0	66.6	61.5
利用率	%	90.5	93.4	88.2	89.7	92.0	87.5
利用者10人当たり従事者数	人	2.6	2.4	2.8	3.2	3.1	3.4
うち生活相談員	人	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
うち支援員	人	1.2	1.2	1.2	1.3	1.3	1.4
人件費率	%	55.2	49.4	60.2	54.5	50.2	59.2
経費率	%	42.0	43.0	41.1	40.7	39.1	42.4
減価償却費率	%	8.2	8.2	8.2	5.7	3.7	7.8
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	△1.1	4.6	△6.0	△0.9	7.0	△9.4
従事者1人当たり人件費	千円	5,434	5,343	5,500	4,252	4,133	4,367
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	7,116	7,222	7,025	6,883	6,899	6,867

## 4.1 軽費老人ホーム(対全国比較、黒字施設・赤字施設別)

区分	東京都			全国			
		(黒字)	(赤字)		(黒字)	(赤字)	
施設数	-	11	7	4	683	377	306
赤字施設割合	%	36.4	-	-	44.8	-	-
入所定員	人	52.3	41.9	70.5	38.1	38.6	37.5
利用率	%	87.7	85.9	89.5	93.3	94.8	91.5
利用者10人当たり従事者数	人	1.6	1.8	1.3	1.9	1.8	2.0
うち生活相談員	人	0.2	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3
うち介護職員	人	0.6	0.7	0.6	0.6	0.6	0.7
人件費率	%	36.4	38.9	33.1	40.0	37.2	43.9
経費率	%	56.6	51.9	62.7	51.1	48.0	55.3
減価償却費率	%	5.3	3.7	7.5	8.6	7.7	9.9
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.9	5.5	△2.8	0.2	7.2	△9.2
従事者1人当たり人件費	千円	4,913	5,174	4,561	3,783	3,698	3,885
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	5,794	6,556	5,033	4,897	4,971	4,799

※軽費老人ホームはC型(ケアハウス)かつ特定施設入居者生活介護の指定を受けていない施設のみを集計した

## 4.2 都市型軽費老人ホーム(黒字施設・赤字施設別)

区分	東京都			
		(黒字)	(赤字)	
施設数	-	33	22	11
赤字施設割合	%	33.3	-	-
入所定員	人	16.4	17.5	14.0
利用率	%	90.0	88.5	94.0
利用者10人当たり従事者数	人	4.2	4.0	4.7
うち生活相談員	人	0.6	0.6	0.7
うち介護職員	人	3.2	2.9	3.7
人件費率	%	48.1	45.7	54.3
経費率	%	41.2	38.6	47.8
減価償却費率	%	4.2	4.5	3.7
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	8.8	13.8	△4.2
従事者1人当たり人件費	千円	3,829	3,934	3,619
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	9,210	9,468	8,602

## 5. 有料老人ホーム(黒字施設・赤字施設別)

区分	東京都			
		(黒字)	(赤字)	
施設数	-	147	102	45
赤字施設割合	%	30.6	-	-
入居定員	人	72.9	78.6	59.8
利用率	%	79.9	82.4	72.5
利用者10人当たり従事者数	人	6.4	6.1	7.7
うち生活相談員	人	0.2	0.2	0.2
うち介護職員	人	4.0	3.8	4.7
人件費率	%	44.8	42.5	52.6
経費率	%	37.3	35.6	42.9
減価償却費率	%	2.1	1.9	2.8
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	6.7	12.8	△ 13.9
従事者1人当たり人件費	千円	4,237	4,251	4,200
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	16,626	16,588	16,754

## 6. 認知症高齢者グループホーム(対全国比較、黒字施設・赤字施設別)

区分	東京都			全国			
		(黒字)	(赤字)		(黒字)	(赤字)	
施設数	-	126	74	52	2,229	1,427	802
赤字施設割合	%	41.3	-	-	36.0	-	-
入居定員	人	16.5	17.0	15.8	15.3	15.5	15.0
利用率	%	97.7	97.9	97.3	95.3	96.1	93.8
要介護度	-	2.71	2.72	2.70	2.61	2.61	2.60
利用者10人当たり従事者数	人	9.1	8.7	9.6	8.8	8.6	9.3
うち介護職員	人	7.8	7.4	8.3	7.6	7.4	8.0
人件費率	%	64.8	60.0	72.2	69.5	65.5	77.2
経費率	%	29.6	25.4	36.2	21.7	20.7	23.7
減価償却費率	%	2.1	1.8	2.5	4.7	4.2	5.6
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	3.5	9.9	△ 6.4	3.5	9.1	△ 7.3
従事者1人当たり人件費	千円	5,954	6,211	5,591	3,853	3,761	4,012
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	14,787	14,869	14,661	13,419	13,487	13,291

## 7. 介護医療院(I型、対全国比較)

区分	東京都	全国	
施設数	-	9	57
赤字施設割合	%	22.2	24.6
入所定員	人	122.3	78.3
利用率	%	93.6	93.1
要介護度	-	4.44	4.19
利用者10人当たり従事者数	人	8.2	6.3
うち医師	人	0.4	0.4
うち介護職員・看護職員	人	5.7	4.5
人件費率	%	62.2	60.2
経費率	%	20.8	18.8
減価償却費率	%	3.4	4.2
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	7.9	5.8
従事者1人当たり人件費	千円	5,631	5,360
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	20,371	17,368

※本調査に回答があった東京都の介護医療院はすべてI型であった

## **Ⅱ-1. 特別養護老人ホーム(東京都)**

## Ⅱ-1. 特別養護老人ホームの経営分析参考指標(東京都)

### 1. 総括表(令和3年度・東京都)

区分		従来型	ユニット型	
施設数	-	142	97	
定員数	人	95.6	94.7	
利用率	%	94.4	93.6	
要介護度	-	3.99	3.90	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	5,073	5,603	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	13,732	15,116	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	5.2	5.2
	看護職員	人	25.1	29.2
	その他	人	30.0	33.4
	計	人	60.3	67.8
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	4.3	5.5
	看護職員	人	0.6	0.6
	その他	人	1.8	1.6
	計	人	6.7	7.7
サービス活動収益に 対するサービス活動 費用の割合	人件費	%	67.3	64.2
	経費	%	26.9	26.6
	(うち給食費)	%	5.9	6.2
	(うち水道光熱費)	%	4.3	4.2
	(うち業務委託費)	%	6.3	6.5
	(うち修繕費)	%	0.8	0.5
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	4.1	5.4	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.3	3.3	
経常収益対経常増減差額比率	%	1.5	3.0	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	8,033	7,828	
従事者1人当たり人件費	千円	5,407	5,025	
赤字施設割合	%	48.6	36.1	

## 2. 定員規模別の概況(令和3年度・東京都)

## 2.1 従来型

区分		総数	49人以下	50人以上 79人以下	80人以上 99人以下	100人以上	
施設数	-	142	8	38	32	64	
定員数	人	95.6	34.9	61.1	84.9	128.9	
利用率	%	94.4	98.1	94.6	95.1	94.0	
要介護度	-	3.99	4.02	4.03	3.97	3.99	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	5,073	5,856	5,057	4,972	5,084	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	13,732	14,846	13,511	13,069	13,984	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	5.2	2.4	4.3	5.0	6.2
	看護職員	人	25.1	9.9	17.1	22.5	33.1
	その他	人	30.0	18.7	21.3	29.2	37.0
	計	人	60.3	31.0	42.7	56.7	76.3
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	4.3	5.3	4.7	4.5	4.1
	看護職員	人	0.6	0.7	0.7	0.6	0.5
	その他	人	1.8	3.1	2.0	1.9	1.7
	計	人	6.7	9.1	7.4	7.0	6.3
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	67.3	67.7	67.7	70.0	66.3
	経費	%	26.9	30.9	28.7	27.8	26.0
	(うち給食費)	%	5.9	6.2	5.8	6.0	5.9
	(うち水道光熱費)	%	4.3	4.4	4.5	4.5	4.1
	(うち業務委託費)	%	6.3	8.6	7.4	6.7	5.7
	(うち修繕費)	%	0.8	1.2	0.9	0.8	0.7
減価償却費(+国庫補助金等特別積立 金取崩額)	%	4.1	2.7	3.4	4.0	4.4	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.3	△ 1.3	△ 0.3	△ 2.2	3.0	
経常収益対経常増減差額比率	%	1.5	△ 1.8	△ 0.1	△ 2.1	3.2	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	8,033	6,598	7,244	7,439	8,589	
従事者1人当たり人件費	千円	5,407	4,467	4,904	5,204	5,698	
赤字施設割合	%	48.6	62.5	52.6	65.6	35.9	

## 2. 定員規模別の概況(令和3年度・東京都)

## 2.2 ユニット型

区分		総数	49人以下	50人以上 79人以下	80人以上 99人以下	100人以上		
施設数	-	97	8	23	19	47		
定員数	人	94.7	34.9	66.3	89.6	120.9		
利用率	%	93.6	94.9	92.1	94.0	93.8		
要介護度	-	3.90	3.96	3.95	3.93	3.88		
定員1人当たりサービス活動収益	千円	5,603	6,463	5,458	5,741	5,559		
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	15,116	14,022	15,248	15,222	15,116		
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	5.2	3.0	4.4	5.1	6.0	
	看護職員	人	29.2	10.4	20.5	25.4	38.2	
	その他	人	33.4	22.2	26.2	35.4	38.0	
	計	人	67.8	35.6	51.0	65.9	82.2	
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	5.4	6.2	5.8	5.6	5.3	
	看護職員	人	0.6	0.9	0.7	0.6	0.5	
	その他	人	1.6	3.7	1.8	1.6	1.5	
	計	人	7.7	10.8	8.4	7.8	7.3	
サービス 活動収益に対する サービス活動費用 の割合	人件費	%	64.2	66.0	69.1	62.7	63.3	
	経費	(うち給食費)	%	6.2	5.6	5.7	7.3	6.0
		(うち水道光熱費)	%	4.2	3.7	3.7	4.0	4.4
		(うち修繕費)	%	0.5	0.6	0.4	0.6	0.5
		(うち業務委託費)	%	6.5	9.5	7.9	6.4	6.0
		減価償却費(+国庫補助金等特別積立 金取崩額)	%	5.4	5.0	5.8	5.7	5.3
	サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	3.3	0.2	△ 2.5	3.8	4.8	
経常収益対経常増減差額比率	%	3.0	0.0	△ 2.5	3.6	4.5		
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	7,828	6,327	7,091	7,803	8,172		
従事者1人当たり人件費	千円	5,025	4,177	4,901	4,890	5,170		
赤字施設割合	%	36.1	50.0	47.8	26.3	31.9		

3. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・東京都)

区分		従来型			ユニット型				
		総数	黒字施設	赤字施設	総数	黒字施設	赤字施設		
施設数	-	142	73	69	97	62	35		
定員数	人	95.6	102.9	87.7	94.7	99.7	85.9		
利用率	%	94.4	94.5	94.3	93.6	94.5	91.6		
要介護度	-	3.99	4.00	3.98	3.90	3.91	3.90		
定員1人当たりサービス活動収益	千円	5,073	5,081	5,062	5,603	5,848	5,100		
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	13,732	13,722	13,745	15,116	15,470	14,341		
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	5.2	5.3	5.1	5.2	5.3	5.1	
	看護職員	人	25.1	25.7	24.5	29.2	28.8	29.9	
	その他	人	30.0	30.7	29.3	33.4	35.7	29.3	
	計	人	60.3	61.8	58.8	67.8	69.8	64.2	
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	4.3	4.1	4.5	5.4	5.3	5.8	
	看護職員	人	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	
	その他	人	1.8	1.6	2.0	1.6	1.6	1.7	
	計	人	6.7	6.4	7.1	7.7	7.4	8.2	
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	67.3	64.0	71.4	64.2	60.5	72.8	
	経費		%	26.9	26.6	27.4	26.6	26.1	27.8
		(うち給食費)	%	5.9	5.8	6.0	6.2	5.9	6.8
		(うち水道光熱費)	%	4.3	4.1	4.5	4.2	3.6	5.4
		(うち業務委託費)	%	6.3	6.0	6.6	6.5	6.5	6.5
		(うち修繕費)	%	0.8	0.8	0.8	0.5	0.4	0.6
減価償却費(+国庫補助金等特別積立 金取崩額)	%	4.1	3.6	4.7	5.4	4.8	6.9		
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.3	5.7	△ 4.2	3.3	8.1	△ 8.1		
経常収益対経常増減差額比率	%	1.5	5.9	△ 4.0	3.0	7.8	△ 8.2		
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	8,033	8,471	7,547	7,828	8,352	6,820		
従事者1人当たり人件費	千円	5,407	5,422	5,392	5,025	5,056	4,966		
赤字施設割合	%	48.6	-	-	36.1	-	-		

## **Ⅱ-2. 特別養護老人ホーム(全国)**

## Ⅱ-2. 特別養護老人ホームの経営分析参考指標(全国)

### 1. 総括表(令和3年度・全国)

区分		従来型	ユニット型		
施設数	-	1,756	3,190		
定員数	人	70.3	58.4		
利用率	%	93.7	93.8		
要介護度	-	3.98	3.88		
定員1人当たりサービス活動収益	千円	4,158	4,883		
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	12,406	14,565		
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	31.1	33.1	
	看護職員	人	4.6	4.0	
	その他	人	13.8	11.5	
	計	人	49.6	48.6	
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	4.2	5.4	
	看護職員	人	0.6	0.7	
	その他	人	1.9	1.9	
	計	人	6.7	8.0	
サービス活動収益に 対するサービス活動 費用の割合	人件費	%	65.9	63.1	
	経費		%	28.3	24.7
		(うち給食費)	%	6.7	5.9
		(うち水道光熱費)	%	4.9	4.3
		(うち業務委託費)	%	6.3	5.6
		(うち修繕費)	%	1.1	0.7
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	4.2	7.2		
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.4	4.8		
経常収益対経常増減差額比率	%	1.6	4.1		
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	6,779	6,660		
従事者1人当たり人件費	千円	4,468	4,202		
赤字施設割合	%	42.0	30.5		

## 2. 定員規模別の概況(令和3年度・全国)

## 2.1 従来型

区分		総数	49人以下	50人以上 79人以下	80人以上 99人以下	100人以上		
施設数	-	1,756	209	875	373	299		
定員数	人	70.3	32.0	56.9	83.7	119.7		
利用率	%	93.7	94.9	94.3	93.8	92.4		
要介護度	-	3.98	4.01	4.01	3.97	3.94		
定員1人当たりサービス活動収益	千円	4,158	4,141	4,126	4,156	4,213		
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	12,406	12,343	12,302	12,365	12,612		
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	31.1	16.0	25.8	37.6	49.2	
	看護職員	人	4.6	2.5	4.2	5.4	6.4	
	その他	人	13.8	8.2	12.3	15.4	20.1	
	計	人	49.6	26.7	42.3	58.5	75.7	
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	4.2	4.5	4.2	4.3	4.1	
	看護職員	人	0.6	0.7	0.7	0.6	0.5	
	その他	人	1.9	2.3	2.0	1.7	1.7	
	計	人	6.7	7.6	6.8	6.6	6.3	
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	65.9	67.7	66.4	65.7	65.1	
	経費	%	28.3	26.9	28.5	28.3	28.1	
		(うち給食費)	%	6.7	6.7	6.8	6.8	6.6
		(うち水道光熱費)	%	4.9	4.9	5.0	4.8	5.0
		(うち業務委託費)	%	6.3	5.5	6.3	6.5	6.3
		(うち修繕費)	%	1.1	0.9	1.1	1.1	1.2
減価償却費(+国庫補助金等特別積立 金取崩額)	%	4.2	5.9	4.3	4.1	4.0		
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.4	△ 0.6	0.7	1.7	2.6		
経常収益対経常増減差額比率	%	1.6	△ 0.8	1.0	1.9	2.8		
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	6,779	5,952	6,557	6,825	7,302		
従事者1人当たり人件費	千円	4,468	4,032	4,351	4,481	4,755		
赤字施設割合	%	42.0	46.4	44.7	39.4	34.1		

## 2. 定員規模別の概況(令和3年度・全国)

## 2.2 ユニット型

区分		総数	49人以下	50人以上 79人以下	80人以上 99人以下	100人以上		
施設数	-	3,190	1,407	747	525	511		
定員数	人	58.4	28.9	59.1	83.7	112.5		
利用率	%	93.8	94.8	94.3	93.7	92.9		
要介護度	-	3.88	3.96	3.94	3.86	3.80		
定員1人当たりサービス活動収益	千円	4,883	4,911	4,850	4,879	4,893		
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	14,565	14,600	14,431	14,541	14,667		
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	33.1	18.0	34.1	46.6	59.5	
	看護職員	人	4.0	2.4	4.4	5.4	6.4	
	その他	人	11.5	7.3	12.1	15.1	18.7	
	計	人	48.6	27.6	50.5	67.1	84.7	
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	5.4	5.7	5.4	5.3	5.3	
	看護職員	人	0.7	0.8	0.7	0.6	0.6	
	その他	人	1.9	2.3	1.9	1.7	1.7	
	計	人	8.0	8.8	8.1	7.7	7.5	
費用	サービス 活動収益 に対する サービス 活動費用 の割合	人件費	%	63.1	64.8	64.0	62.3	61.7
		経費	%	24.7	23.8	25.0	25.2	24.7
		(うち給食費)	%	5.9	5.8	5.9	5.9	5.8
		(うち水道光熱費)	%	4.3	4.1	4.5	4.4	4.2
		(うち業務委託費)	%	5.6	5.1	5.8	5.8	5.7
		(うち修繕費)	%	0.7	0.6	0.8	0.7	0.6
		減価償却費(+国庫補助金等特別積立 金取崩額)	%	7.2	7.5	7.1	7.1	7.1
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	4.8	3.8	3.7	5.1	6.3		
経常収益対経常増減差額比率	%	4.1	3.0	3.1	4.4	5.6		
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	6,660	6,054	6,527	6,897	7,126		
従事者1人当たり人件費	千円	4,202	3,923	4,179	4,295	4,396		
赤字施設割合	%	30.5	35.3	32.0	23.8	21.7		

## 3. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・全国)

区分		従来型			ユニット型				
		総数	黒字施設	赤字施設	総数	黒字施設	赤字施設		
施設数	-	1,756	1,019	737	3,190	2,218	972		
定員数	人	70.3	72.4	67.4	58.4	61.1	52.4		
利用率	%	93.7	94.6	92.2	93.8	94.9	91.1		
要介護度	-	3.98	3.98	3.98	3.88	3.88	3.88		
定員1人当たりサービス活動収益	千円	4,158	4,230	4,053	4,883	4,967	4,662		
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	12,406	12,441	12,351	14,565	14,607	14,448		
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	31.1	31.6	30.5	33.1	34.2	30.7	
	看護職員	人	4.6	4.7	4.6	4.0	4.1	3.7	
	その他	人	13.8	13.7	13.9	11.5	11.7	11.1	
	計	人	49.6	50.0	49.0	48.6	50.0	45.5	
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	4.2	4.1	4.4	5.4	5.3	5.8	
	看護職員	人	0.6	0.6	0.7	0.7	0.6	0.7	
	その他	人	1.9	1.8	2.0	1.9	1.8	2.1	
	計	人	6.7	6.5	7.0	8.0	7.7	8.6	
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	65.9	62.6	71.0	63.1	60.8	69.7	
	経費	(うち給食費)	%	6.7	6.7	6.8	5.9	5.8	6.0
		(うち水道光熱費)	%	4.9	4.8	5.2	4.3	4.2	4.6
		(うち業務委託費)	%	6.3	6.1	6.6	5.6	5.5	6.1
		(うち修繕費)	%	1.1	1.0	1.4	0.7	0.6	0.7
		減価償却費(+国庫補助金等特別積立 金取崩額)	%	4.2	3.9	4.9	7.2	6.5	9.0
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.4	6.1	△ 5.7	4.8	8.4	△ 5.4		
経常収益対経常増減差額比率	%	1.6	6.3	△ 5.5	4.1	7.8	△ 6.2		
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	6,779	7,036	6,416	6,660	6,883	6,100		
従事者1人当たり人件費	千円	4,468	4,406	4,555	4,202	4,182	4,251		
赤字施設割合	%	42.0	-	-	30.5	-	-		

## **Ⅲ-1. 介護老人保健施設(東京都)**

## Ⅲ-1. 介護老人保健施設の経営分析参考指標(東京都)

## 1. 総括表(令和3年度・東京都)

区分		総数	医療法人	医療法人以外	
施設数	-	67	60	7	
定員数	人	113.4	114.3	106.3	
利用率	%	87.6	88.0	83.1	
在宅復帰率	%	29.1	28.0	40.9	
要介護度	-	3.27	3.28	3.17	
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	5,854	5,843	5,960	
利用者1人1日当たり事業収益	円	18,318	18,182	19,651	
1施設当たり 従事者数	医師	人	1.5	1.5	1.3
	看護師・准看護師・介護職員	人	50.5	50.6	49.4
	支援相談員・PT・OT・ST	人	10.4	10.7	7.8
	その他の職員	人	12.3	12.4	11.6
	計	人	74.6	75.2	70.0
利用者10人 当たり従事者数	医師	人	0.2	0.2	0.1
	看護師・准看護師・介護職員	人	5.1	5.0	5.6
	支援相談員・PT・OT・ST	人	1.0	1.1	0.9
	その他の職員	人	1.2	1.2	1.3
	計	人	7.5	7.5	7.9
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	63.4	63.1	66.3
	医療材料費	%	1.9	2.0	1.2
	給食材料費	%	3.8	3.6	5.7
	経費	%	20.4	20.1	23.0
	減価償却費	%	3.9	3.6	6.0
事業収益対事業利益率	%	1.0	1.5	△ 3.4	
経常収益対経常利益率	%	1.7	2.2	△ 3.0	
従事者1人当たり年間事業収益	千円	8,895	8,878	9,051	
従事者1人当たり人件費	千円	5,643	5,604	6,000	
赤字施設割合	%	49.3	46.7	71.4	

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

2. 定員規模別の概況(令和3年度・東京都)

区分		総数	79人以下	80人以上 99人以下	100人	101人以上	
施設数	-	67	10	5	22	30	
定員数	人	113.4	53.2	90.4	100.0	147.2	
利用率	%	87.6	89.8	90.8	85.4	88.0	
在宅復帰率	%	29.1	28.5	14.2	35.8	29.9	
要介護度	-	3.27	3.32	3.36	3.18	3.30	
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	5,854	6,439	5,795	5,972	5,731	
利用者1人1日当たり事業収益	円	18,318	19,656	17,484	19,166	17,833	
1施設当たり 従事者数	医師	人	1.5	1.1	1.5	1.2	1.9
	看護師・准看護師・介護職員	人	50.5	26.8	41.1	44.7	64.1
	支援相談員・PT・OT・ST	人	10.4	8.7	10.5	9.3	11.7
	その他の職員	人	12.3	6.8	11.2	10.2	15.8
	計	人	74.6	43.4	64.2	65.4	93.6
利用者10人 当たり従事者数	医師	人	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1
	看護師・准看護師・介護職員	人	5.1	5.6	5.0	5.2	4.9
	支援相談員・PT・OT・ST	人	1.0	1.8	1.3	1.1	0.9
	その他の職員	人	1.2	1.4	1.4	1.2	1.2
	計	人	7.5	9.1	7.8	7.7	7.2
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	63.4	65.7	59.8	63.1	63.7
	医療材料費	%	1.9	1.7	2.4	2.1	1.8
	給食材料費	%	3.8	4.8	1.2	3.5	4.1
	経費	%	20.4	17.2	32.9	21.8	18.8
	減価償却費	%	3.9	3.5	5.6	4.4	3.4
事業収益対事業利益率	%	1.0	0.9	0.4	△ 0.8	1.9	
経常収益対経常利益率	%	1.7	2.9	1.5	△ 0.0	2.5	
従事者1人当たり年間事業収益	千円	8,895	7,899	8,158	9,135	9,011	
従事者1人当たり人件費	千円	5,643	5,186	4,878	5,764	5,739	
赤字施設割合	%	49.3	30.0	40.0	59.1	50.0	

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

### 3. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・東京都)

区分		総数	黒字施設	赤字施設	
施設数	-	67.0	34.0	33.0	
定員数	人	113.4	113.4	113.4	
利用率	%	87.6	90.3	84.7	
在宅復帰率	%	29.1	29.6	28.6	
要介護度	-	3.27	3.27	3.28	
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	5,854	6,225	5,473	
利用者1人1日当たり事業収益	円	18,318	18,883	17,698	
1施設当たり 従事者数	医師	人	1.5	1.4	1.6
	看護師・准看護師・介護職員	人	50.5	49.4	51.5
	支援相談員・PT・OT・ST	人	10.4	10.4	10.4
	その他の職員	人	12.3	11.3	13.2
	計	人	74.6	72.5	76.8
利用者10人 当たり従事者数	医師	人	0.2	0.1	0.2
	看護師・准看護師・介護職員	人	5.1	4.8	5.4
	支援相談員・PT・OT・ST	人	1.0	1.0	1.1
	その他の職員	人	1.2	1.1	1.4
	計	人	7.5	7.1	8.0
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	63.4	60.0	67.4
	医療材料費	%	1.9	2.0	1.8
	給食材料費	%	3.8	3.6	4.0
	経費	%	20.4	19.8	21.1
	減価償却費	%	3.9	3.0	4.9
事業収益対事業利益率	%	1.0	7.6	△ 6.8	
経常収益対経常利益率	%	1.7	8.3	△ 5.9	
従事者1人当たり年間事業収益	千円	8,895	9,733	8,080	
従事者1人当たり人件費	千円	5,643	5,842	5,449	
赤字施設割合	%	49.3	-	-	

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

## **Ⅲ-2. 介護老人保健施設(全国)**

## Ⅲ-2. 介護老人保健施設の経営分析参考指標(全国)

## 1. 総括表(令和3年度・全国)

区分		総数	医療法人	医療法人以外	
施設数	-	1,478	989	489	
定員数	人	100.4	99.9	101.5	
利用率	%	88.0	90.7	82.7	
在宅復帰率	%	39.0	37.0	42.5	
要介護度	-	3.16	3.17	3.14	
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	5,530	5,746	5,101	
利用者1人1日当たり事業収益	円	17,646	17,793	17,324	
1施設当たり 従事者数	医師	人	1.3	1.2	1.5
	看護師・准看護師・介護職員	人	51.7	50.5	54.0
	支援相談員・PT・OT・ST※	人	7.7	7.5	8.0
	その他の職員	人	15.9	15.4	16.9
	計	人	76.6	74.7	80.4
利用者10人 当たり従事者数	医師	人	0.1	0.1	0.1
	看護師・准看護師・介護職員	人	4.5	4.3	4.9
	支援相談員・PT・OT・ST	人	0.7	0.6	0.7
	その他の職員	人	1.4	1.3	1.5
	計	人	6.6	6.3	7.2
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	61.7	60.5	64.2
	医療材料費	%	2.7	2.6	2.7
	給食材料費	%	8.0	8.5	6.8
	経費	%	20.3	20.8	19.1
	減価償却費	%	4.5	4.2	5.1
事業収益対事業利益率	%	2.9	3.3	2.1	
経常収益対経常利益率	%	3.3	3.7	2.4	
従事者1人当たり年間事業収益	千円	7,253	7,685	6,441	
従事者1人当たり人件費	千円	4,472	4,652	4,133	
赤字施設割合	%	33.8	32.0	37.4	

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

## 2. 定員規模別の概況(令和3年度・全国)

区分		総数	79人以下	80人以上 99人以下	100人	101人以上
施設数	-	1,478	221	301	642	314
定員数	人	100.4	55.3	86.4	100.0	146.5
利用率	%	88.0	90.8	89.4	90.5	83.0
在宅復帰率	%	39.0	42.8	38.0	38.7	38.7
要介護度	-	3.16	3.14	3.17	3.13	3.19
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	5,530	5,928	5,554	5,643	5,254
利用者1人1日当たり事業収益	円	17,646	18,459	17,468	17,489	17,758
1施設当たり 従事者数	医師	人	1.3	1.1	1.2	1.8
	看護師・准看護師・介護職員	人	51.7	31.2	46.0	51.2
	支援相談員・PT・OT・ST	人	7.7	4.7	6.8	7.6
	その他の職員	人	15.9	9.6	14.6	15.5
	計	人	76.6	46.5	68.6	75.5
利用者10人 当たり従事者数	医師	人	0.1	0.1	0.1	0.1
	看護師・准看護師・介護職員	人	4.5	4.2	4.5	4.4
	支援相談員・PT・OT・ST	人	0.7	0.6	0.7	0.6
	その他の職員	人	1.4	1.3	1.4	1.5
	計	人	6.6	6.3	6.7	6.4
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	61.7	63.3	61.9	61.1
	医療材料費	%	2.7	2.6	2.7	2.7
	給食材料費	%	8.0	8.1	8.0	8.2
	経費	%	20.3	19.8	20.3	20.7
	減価償却費	%	4.5	4.5	4.7	4.6
事業収益対事業利益率	%	2.9	1.7	2.3	2.7	4.1
経常収益対経常利益率	%	3.3	2.2	2.8	3.1	4.4
従事者1人当たり年間事業収益	千円	7,253	7,052	6,991	7,473	7,157
従事者1人当たり人件費	千円	4,472	4,461	4,329	4,567	4,426
赤字施設割合	%	33.8	40.3	38.5	31.3	29.6

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

### 3. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・全国)

区分		総数	黒字施設	赤字施設
施設数	-	1,478	979	499
定員数	人	100.4	102.2	96.9
利用率	%	88.0	89.3	85.4
在宅復帰率	%	39.0	38.9	39.3
要介護度	-	3.16	3.16	3.15
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	5,530	5,617	5,351
利用者1人1日当たり事業収益	円	17,646	17,637	17,664
1施設当たり 従事者数	医師	人	1.3	1.3
	看護師・准看護師・介護職員	人	51.7	52.2
	支援相談員・PT・OT・ST	人	7.7	7.7
	その他の職員	人	15.9	15.8
	計	人	76.6	77.0
利用者10人 当たり従事者数	医師	人	0.1	0.1
	看護師・准看護師・介護職員	人	4.5	4.4
	支援相談員・PT・OT・ST	人	0.7	0.6
	その他の職員	人	1.4	1.3
	計	人	6.6	6.5
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	61.7	58.9
	医療材料費	%	2.7	2.6
	給食材料費	%	8.0	7.9
	経費	%	20.3	19.3
	減価償却費	%	4.5	4.2
事業収益対事業利益率	%	2.9	7.1	△ 6.2
経常収益対経常利益率	%	3.3	7.6	△ 5.9
従事者1人当たり年間事業収益	千円	7,253	7,458	6,844
従事者1人当たり人件費	千円	4,472	4,394	4,626
赤字施設割合	%	33.8	-	-

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

## **IV-1. 養護老人ホーム(東京都)**

## IV-1.養護老人ホーム経営分析参考指標(東京都)

## 1.定員規模別の概況(令和3年度・東京都)

区分		総数	99人以下	100人以上 149人以下	150人以上	
施設数	-	22	9	7	6	
定員数	人	110.1	56.7	121.4	177.2	
利用率	%	90.5	83.4	92.3	92.5	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	2,351	2,628	2,426	2,158	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	7,116	8,633	7,204	6,389	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	3.7	1.9	4.6	5.5
	支援員	人	12.2	6.7	13.8	18.6
	その他	人	1.0	5.8	11.6	15.8
	計	人	26.3	14.4	30.0	39.8
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.4	0.4	0.4	0.3
	支援員	人	1.2	1.4	1.2	1.1
	その他	人	2.0	1.2	1.0	1.0
	計	人	2.6	3.1	2.7	2.4
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	55.2	56.3	55.8	54.0
	経費	%	42.0	38.9	44.1	41.9
	(うち給食費)	%	10.1	8.2	9.1	12.2
	(うち水道光熱費)	%	6.7	7.0	6.6	6.5
	(うち業務委託費)	%	8.2	7.7	10.3	6.7
	(うち修繕費)	%	1.3	1.1	1.0	1.6
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	3.9	4.7	3.3	4.1	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	△ 1.1	0.1	△ 3.1	0.1	
経常収益対経常増減差額比率	%	△ 0.9	0.2	△ 3.0	0.2	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	9,850	10,324	9,835	9,606	
従事者1人当たり人件費	千円	5,434	5,810	5,484	5,185	
赤字施設割合	%	54.5	44.4	71.4	50.0	

## 2. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・東京都)

区分		総数	黒字施設	赤字施設	
施設数	-	22	10	12	
定員数	人	110.1	107.5	112.3	
利用率	%	90.5	93.4	88.2	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	2,351	2,463	2,262	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	7,116	7,222	7,025	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	3.7	3.5	3.9
	支援員	人	12.2	12.3	12.2
	その他	人	10.4	8.7	11.7
	計	人	26.3	24.5	27.8
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.4	0.3	0.4
	支援員	人	1.2	1.2	1.2
	その他	人	1.0	0.9	1.2
	計	人	2.6	2.4	2.8
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	55.2	49.4	60.2
	経費	%	42.0	43.0	41.1
	(うち給食費)	%	10.1	10.4	9.8
	(うち水道光熱費)	%	6.7	7.0	6.4
	(うち業務委託費)	%	8.2	9.9	6.7
	(うち修繕費)	%	1.3	1.1	1.4
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	3.9	3.0	4.7	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	△ 1.1	4.6	△ 6.0	
経常収益対経常増減差額比率	%	△ 0.9	4.6	△ 5.7	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	9,850	10,815	9,142	
従事者1人当たり人件費	千円	5,434	5,343	5,500	
赤字施設割合	%	54.5	-	-	

## **IV-2. 養護老人ホーム(全国)**

## IV-2.養護老人ホーム経営分析参考指標(東京都)

## 1.定員規模別の概況(令和3年度・全国)

区分		総数	99人以下	100人以上 149人以下	150人以上	
施設数	-	205	175	24	6	
定員数	人	64.0	53.7	110.2	177.2	
利用率	%	89.7	88.8	91.6	93.5	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	2,254	2,298	2,138	2,158	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	6,883	7,093	6,391	6,321	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	2.4	2.0	4.0	6.5
	支援員	人	7.7	6.7	12.4	17.9
	その他	人	8.4	7.8	11.0	15.3
	計	人	18.5	16.5	27.5	39.6
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.4	0.4	0.4	0.4
	支援員	人	1.3	1.4	1.2	1.1
	その他	人	1.5	1.6	1.1	0.9
	計	人	3.2	3.5	2.7	2.4
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	54.5	55.3	51.5	54.0
	経費	%	40.7	40.4	41.4	41.9
	(うち給食費)	%	11.9	11.9	12.0	12.2
	(うち水道光熱費)	%	8.3	8.1	8.9	7.9
	(うち業務委託費)	%	8.6	8.8	8.4	6.7
	(うち修繕費)	%	1.3	1.3	1.2	1.6
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	5.7	5.9	5.3	4.1	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	△ 0.9	△ 1.7	1.8	0.1	
経常収益対経常増減差額比率	%	△ 0.8	△ 1.6	2.0	0.2	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	7,801	7,470	8,582	9,658	
従事者1人当たり人件費	千円	4,252	4,135	4,422	5,213	
赤字施設割合	%	51.7	54.3	33.3	50.0	

## 2.黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・全国)

区分		総数	黒字施設	赤字施設	
施設数	-	205	99	106	
定員数	人	64.0	66.6	61.5	
利用率	%	89.7	92.0	87.5	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	2,254	2,316	2,192	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	6,883	6,899	6,867	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	2.4	2.5	2.3
	支援員	人	7.7	7.9	7.5
	その他	人	8.4	8.3	8.5
	計	人	18.5	18.7	18.3
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.42	0.41	0.43
	支援員	人	1.34	1.29	1.39
	その他	人	1.47	1.36	1.58
	計	人	3.22	3.06	3.40
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	54.5	50.2	59.2
	経費	%	40.7	39.1	42.4
	(うち給食費)	%	11.9	11.5	12.4
	(うち水道光熱費)	%	8.3	7.8	8.8
	(うち業務委託費)	%	8.6	8.6	8.5
	(うち修繕費)	%	1.3	1.3	1.3
減価償却費(+国庫補助金等特別積 立金取崩額)	%	5.7	3.7	7.8	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	△ 0.9	7.0	△ 9.4	
経常収益対経常増減差額比率	%	△ 0.8	7.2	△ 9.4	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	7,801	8,240	7,380	
従事者1人当たり人件費	千円	4,252	4,133	4,367	
赤字施設割合	%	51.7	-	-	

## **V-1. 軽費老人ホーム(東京都)**

## V-1. 軽費老人ホームの経営分析参考指標(東京都)

## 1. 総括表(令和3年度・東京都)

区分		軽費老人ホーム	都市型軽費老人ホーム	
施設数	-	11	33	
定員数	人	52.3	16.4	
利用率	%	87.7	90.0	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	1,854	3,027	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	5,794	9,210	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	1.0	0.9
	介護職員	人	2.9	4.7
	その他	人	3.2	0.6
	計	人	7.2	6.2
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.2	0.6
	介護職員	人	0.6	3.2
	その他	人	0.7	0.4
	計	人	1.6	4.2
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	36.4	48.1
	経費	%	56.6	41.2
	(うち給食費)	%	13.6	8.7
	(うち水道光熱費)	%	11.0	4.9
	(うち業務委託費)	%	17.9	4.8
	(うち修繕費)	%	3.1	0.4
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	5.3	4.3	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.9	8.8	
経常収益対経常増減差額比率	%	1.4	6.3	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	13,513	7,965	
従事者1人当たり人件費	千円	4,913	3,829	
赤字施設割合	%	36.4	33.3	

※軽費老人ホームはC型(ケアハウス)かつ特定施設入居者生活介護の指定を受けていない施設のみを集計した

## 2. 定員規模別の概況(令和3年度・東京都)

区分		総数	49人以下	50人以上	
施設数	-	11	6	5	
定員数	人	52.3	32.5	76.0	
利用率	%	87.7	87.6	87.7	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	1,854	2,203	1,675	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	5,794	6,890	5,232	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	1.0	1.0	1.0
	介護職員	人	2.9	1.7	4.4
	その他	人	3.2	3.1	3.5
	計	人	7.2	5.7	8.9
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.2	0.4	0.15
	介護職員	人	0.6	0.6	0.67
	その他	人	0.7	1.1	0.5
	計	人	1.6	2.0	1.34
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	36.4	43.8	31.4
	経費	%	56.6	49.5	61.4
	(うち給食費)	%	13.6	11.2	15.2
	(うち水道光熱費)	%	11.0	7.9	13.2
	(うち業務委託費)	%	17.9	19.2	17.1
	(うち修繕費)	%	3.1	2.7	3.4
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	5.3	4.1	6.2	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	1.9	2.7	1.4	
経常収益対経常増減差額比率	%	1.4	2.8	0.4	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	13,513	12,523	14,275	
従事者1人当たり人件費	千円	4,913	5,483	4,475	
赤字施設割合	%	36.4	16.7	60.0	

※軽費老人ホームはC型(ケアハウス)かつ特定施設入居者生活介護の指定を受けていない施設のみを集計した

## 3.黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・東京都)

区分		軽費老人ホーム		都市型軽費老人ホーム		
		黒字	赤字	黒字	赤字	
施設数	-	7	4	22	11	
定員数	人	41.9	70.5	17.5	14.0	
利用率	%	85.9	89.5	88.5	94.0	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	2,057	1,644	3,057	2,950	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	6,556	5,033	9,468	8,602	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	1.0	1.0	0.9	0.9
	介護職員	人	2.5	3.8	4.6	4.9
	その他	人	3.0	3.7	0.8	0.4
	計	人	6.5	8.4	6.2	6.2
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.3	0.2	0.6	0.7
	介護職員	人	0.7	0.6	2.9	3.7
	その他	人	0.8	0.6	0.5	0.3
	計	人	1.8	1.3	4.0	4.7
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	38.9	33.1	45.7	54.3
	経費	%	51.9	62.7	38.6	47.8
	(うち給食費)	%	11.4	16.4	8.1	10.4
	(うち水道光熱費)	%	8.9	13.8	4.7	5.3
	(うち業務委託費)	%	18.9	16.6	4.8	4.8
	(うち修繕費)	%	3.9	2.0	0.4	0.3
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	3.7	7.5	4.5	3.7	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	5.5	△ 2.8	13.8	△ 4.2	
経常収益対経常増減差額比率	%	5.6	△ 4.1	10.8	△ 5.3	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	13,302	13,798	8,615	6,661	
従事者1人当たり人件費	千円	5,174	4,561	3,934	3,619	

※軽費老人ホームはC型(ケアハウス)かつ特定施設入居者生活介護の指定を受けていない施設のみを集計した

## **V-2. 軽費老人ホーム(全国)**

## V-2. 軽費老人ホームの経営分析参考指標(全国)

## 1. 総括表(令和3年度・全国)

区分		軽費老人ホーム		
		一般型	特定指定あり	
施設数	-	683	267	
定員数	人	38.1	46.8	
利用率	%	93.3	91.1	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	1,668	3,159	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	4,897	9,505	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	1.0	1.1
	介護職員	人	2.2	13.5
	その他	人	3.5	7.3
	計	人	6.7	21.9
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.3	0.3
	介護職員	人	0.6	3.2
	その他	人	1.0	1.7
	計	人	1.9	5.1
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	40.0	59.5
	経費	%	51.1	28.9
	(うち給食費)	%	14.6	7.9
	(うち水道光熱費)	%	12.2	6.4
	(うち業務委託費)	%	12.6	6.2
	(うち修繕費)	%	3.4	1.1
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	8.6	7.2	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	0.2	4.2	
経常収益対経常増減差額比率	%	0.9	4.0	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	9,451	6,751	
従事者1人当たり人件費	千円	3,783	4,017	
赤字施設割合	%	44.8	36.7	

※軽費老人ホームはC型(ケアハウス)かつ特定施設入居者生活介護の指定を受けていない施設のみを集計した

## 2. 定員規模別の概況(令和3年度・全国)

区分		総数	29人以下	30人以上 49人以下	50人以上	
施設数	-	683	191	209	283	
定員数	人	38.1	17.8	32.6	55.9	
利用率	%	93.3	92.8	93.0	93.6	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	1,668	1,881	1,719	1,601	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	4,897	5,555	5,064	4,685	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	1.0	1.0	1.0	1.0
	介護職員	人	2.2	1.5	2.0	2.9
	その他	人	3.5	1.6	3.2	4.9
	計	人	6.7	4.2	6.2	8.8
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.3	0.6	0.3	0.20
	介護職員	人	0.6	0.9	0.7	0.55
	その他	人	1.0	1.0	1.1	0.94
	計	人	1.9	2.5	2.0	1.69
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	40.0	47.2	40.3	38.1
	経費	%	51.1	45.4	50.5	52.8
	(うち給食費)	%	14.6	12.8	14.2	15.2
	(うち水道光熱費)	%	12.2	12.0	11.8	12.4
	(うち業務委託費)	%	12.6	9.4	12.7	13.4
	(うち修繕費)	%	3.4	3.2	3.6	3.3
	減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	8.6	7.9	9.2	8.6
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	0.2	△ 0.5	△ 0.0	0.5	
経常収益対経常増減差額比率	%	0.9	△ 0.0	0.6	1.3	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	9,451	7,976	9,019	10,149	
従事者1人当たり人件費	千円	3,783	3,768	3,634	3,865	
赤字施設割合	%	44.8	48.2	45.5	42.0	

※軽費老人ホームはC型(ケアハウス)かつ特定施設入居者生活介護の指定を受けていない施設のみを集計した

## 3.黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・全国)

区分		軽費老人ホーム		
		黒字	赤字	
施設数	-	377	306	
定員数	人	38.6	37.5	
利用率	%	94.8	91.5	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	1,719	1,603	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	4,971	4,799	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	1.0	1.0
	介護職員	人	2.2	2.3
	その他	人	3.4	3.5
	計	人	6.7	6.8
利用者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.28	0.30
	介護職員	人	0.60	0.66
	その他	人	0.94	1.02
	計	人	1.82	1.98
サービス活動収益に 対するサービス活動 費用の割合	人件費	%	37.2	43.9
	経費	%	48.0	55.3
	(うち給食費)	%	13.9	15.5
	(うち水道光熱費)	%	11.5	13.1
	(うち業務委託費)	%	12.2	13.2
	(うち修繕費)	%	2.8	4.2
	減価償却費(+国庫補助金等特別積立金 取崩額)	%	7.7	9.9
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	7.2	△ 9.2	
経常収益対経常増減差額比率	%	7.9	△ 8.5	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	9,954	8,844	
従事者1人当たり人件費	千円	3,698	3,885	

※軽費老人ホームはC型(ケアハウス)かつ特定施設入居者生活介護の指定を受けていない施設のみを集計した

## **VI. 有料老人ホーム(東京都)**

## VI. 有料老人ホームの経営分析参考指標(東京都)

## 1. 総括表(令和3年度・東京都)

区分		総数	うち 住宅型	うち介護付 (介護専用型)	うち介護付 (混合型)		
施設数	-	147	14	29	104		
平均入居定員数	人	72.9	41.4	67.1	78.7		
入居利用率	%	79.9	80.2	76.6	80.7		
定員1人当たり年間事業収益	千円	4,851	3,720	4,720	4,962		
入居者1人1日当たり事業収益	円	16,626	12,702	16,886	16,843		
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	1.2	0.3	1.2	1.4	
	介護職員	人	23.3	11.0	22.0	25.2	
	その他	人	12.9	8.5	11.5	13.9	
	計	人	37.4	19.7	34.7	40.5	
入居者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.2	0.1	0.2	0.2	
	介護職員	人	4.0	3.3	4.3	4.0	
	その他	人	2.2	2.5	2.2	2.2	
	計	人	6.4	5.9	6.8	6.4	
事業収益に対する事業費用の割合	人件費	%	44.8	45.3	47.7	44.2	
	経費	経費	%	37.3	30.6	40.6	36.9
		(うち給食費)	%	7.5	8.8	7.4	7.4
		(うち水道光熱費)	%	2.9	3.6	3.1	2.9
		(うち業務委託費)	%	2.9	1.8	2.6	3.0
		(うち修繕費)	%	0.8	0.7	0.8	0.9
	減価償却費	%	2.1	6.2	1.5	2.1	
事業収益対事業利益率	%	6.7	2.3	△ 0.3	8.5		
経常収益対経常利益率	%	7.3	2.4	△ 0.3	9.2		
従事者1人当たり年間事業収益	千円	9,451	7,795	9,118	9,639		
従事者1人当たり人件費	千円	4,237	3,530	4,345	4,258		
赤字施設割合	%	30.6	35.7	55.2	23.1		

## 2. 定員規模別の概況(令和3年度・東京都)

区分		総数	25人以下	26人以上 50人以下	51人以上 75人以下	76人以上 100人以下	101人以上		
施設数	-	147	7	48	38	29	25		
平均入居定員数	人	72.9	11.4	38.0	63.2	86.8	155.4		
入居利用率	%	79.9	78.6	82.3	82.6	83.6	74.8		
定員1人当たり年間事業収益	千円	4,851	4,826	5,532	5,156	4,940	4,285		
入居者1人1日当たり事業収益	円	16,626	16,825	18,418	17,105	16,185	15,688		
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	1.2	0.4	1.0	1.1	1.0	2.2	
	介護職員	人	23.3	4.7	15.2	22.2	27.0	41.3	
	その他	人	12.9	2.7	7.3	11.9	16.0	24.5	
	計	人	37.4	7.8	23.6	35.2	44.0	68.0	
入居者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.2	0.5	0.3	0.2	0.1	0.2	
	介護職員	人	4.0	5.2	4.9	4.2	3.7	3.5	
	その他	人	2.2	3.0	2.3	2.3	2.2	2.1	
	計	人	6.4	8.7	7.5	6.7	6.1	5.8	
事業収益に対する事業費用の割合	人件費	%	44.8	65.0	49.6	46.9	43.3	41.1	
	経費	%	37.3	33.9	31.7	28.5	39.1	45.8	
		(うち給食費)	%	7.5	5.1	7.8	6.9	6.6	8.5
		(うち水道光熱費)	%	2.9	2.3	2.8	2.9	3.0	3.0
		(うち業務委託費)	%	2.9	1.6	3.6	3.8	3.8	1.1
	(うち修繕費)	%	0.8	0.3	1.4	0.9	0.7	0.6	
減価償却費	%	2.1	3.2	1.6	2.2	3.3	1.5		
事業収益対事業利益率	%	6.7	△ 2.2	2.2	7.5	4.7	10.5		
経常収益対経常利益率	%	7.3	△ 1.7	2.3	7.5	4.6	12.3		
従事者1人当たり年間事業収益	千円	9,451	7,058	8,935	9,266	9,747	9,794		
従事者1人当たり人件費	千円	4,237	4,591	4,428	4,347	4,220	4,025		
赤字施設割合	%	30.6	57.1	43.8	15.8	31.0	20.0		

## 3. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・東京都)

区分		総数	黒字施設	赤字施設	
施設数	-	147	102	45	
平均入居定員数	人	72.9	78.6	59.8	
入居利用率	%	79.9	82.4	72.5	
定員1人当たり年間事業収益	千円	4,851	4,991	4,432	
入居者1人1日当たり事業収益	円	16,626	16,588	16,754	
1施設当たり 従事者数	生活相談員	人	1.2	1.3	
	介護職員	人	23.3	24.5	
	その他	人	12.9	13.4	
	計	人	37.4	39.3	
入居者10人当たり 従事者数	生活相談員	人	0.2	0.2	
	介護職員	人	4.0	3.8	
	その他	人	2.2	2.1	
	計	人	6.4	7.7	
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	44.8	42.5	
	経費	経費	%	37.3	35.6
		(うち給食費)	%	7.5	7.1
		(うち水道光熱費)	%	2.9	2.8
		(うち業務委託費)	%	2.9	2.8
		(うち修繕費)	%	0.8	0.6
	減価償却費	%	2.1	1.9	
事業収益対事業利益率	%	6.7	12.8	△ 13.9	
経常収益対経常利益率	%	7.3	13.4	△ 13.6	
従事者1人当たり年間事業収益	千円	9,451	9,995	7,989	
従事者1人当たり人件費	千円	4,237	4,251	4,200	
赤字施設割合	%	30.6	-	-	

## **VII-1. 認知症高齢者グループホーム(東京都)**

## VII-1. 認知症対高齢者グループホームの経営分析参考指標(東京都)

## 1. 総括表(令和3年度・東京都)

区分		総数	社会福祉法人	株式会社	その他法人	
施設数	-	126	52	50	24	
定員数	人	16.5	15.9	18.5	13.8	
利用率	%	97.7	96.7	98.4	98.1	
要介護度	-	2.72	2.67	2.70	2.90	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	5,272	5,247	5,341	5,143	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	14,787	14,863	14,873	14,358	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	12.5	12.7	13.3	10.4
	その他	人	2.1	2.1	2.2	2.0
	計	人	14.6	14.8	15.5	12.4
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	7.7	8.3	7.3	7.7
	その他	人	1.3	1.4	1.2	1.5
	計	人	9.1	9.6	8.5	9.2
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	64.8	72.8	58.3	63.0
	経費	%	29.6	24.9	35.0	25.8
	(うち給食費)	%	6.6	6.7	7.0	5.1
	(うち水道光熱費)	%	3.0	3.5	2.7	2.7
	(うち業務委託費)	%	2.0	3.1	0.8	2.5
	(うち修繕費)	%	0.6	0.9	0.4	0.6
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	2.1	2.7	1.0	3.7	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	3.5	△ 0.5	7.0	3.7	
経常収益対経常増減差額比率	%	3.5	△ 0.5	6.9	4.2	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	5,954	5,629	6,374	5,695	
従事者1人当たり人件費	千円	3,855	4,098	3,717	3,590	
赤字施設割合	%	41.3	55.8	26.0	41.7	

※その他法人:医療法人、有限会社、NPOなど

## 2. 運営法人別・ユニット数別の概況(令和3年度・東京都)

## 2.1 社会福祉法人

区分		社会福祉法人				
		1ユニット	2ユニット	3ユニット 以上		
施設数	-	52	14	36	2	
定員数	人	15.9	8.8	18.0	27.0	
利用率	%	96.7	95.4	97.5	90.5	
要介護度	-	2.67	2.69	2.65	2.84	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	5,247	5,267	5,251	5,153	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	14,863	15,123	14,757	15,600	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	12.7	7.0	14.5	19.8
	その他	人	2.1	1.8	2.2	1.6
	計	人	14.8	8.8	16.8	21.4
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	8.27	8.32	8.27	8.08
	その他	人	1.37	2.19	1.27	0.65
	計	人	9.64	10.51	9.55	8.74
サービス活動収益に 対するサービス活動 費用の割合	人件費	%	72.8	74.6	72.8	68.7
	経費	%	24.9	25.1	24.5	28.5
	(うち給食費)	%	6.7	6.1	6.7	7.3
	(うち水道光熱費)	%	3.5	3.8	3.5	3.3
	(うち業務委託費)	%	3.1	4.6	2.9	2.0
	(うち修繕費)	%	0.9	2.9	0.6	0.1
減価償却費(+国庫補助金等特別積立 金取崩額)	%	2.7	3.1	2.7	2.2	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	△ 0.5	△ 3.3	△ 0.1	0.6	
経常収益対経常増減差額比率	%	△ 0.5	△ 3.6	△ 0.0	0.5	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	5,629	5,254	5,642	6,516	
従事者1人当たり人件費	千円	4,098	3,920	4,107	4,477	
赤字施設割合	%	55.8	64.3	52.8	50.0	

## 2.2 株式会社

区分		株式会社				
		1ユニット	2ユニット	3ユニット 以上		
施設数	-	50	3	41	6	
定員数	人	18.5	9.0	18.0	27.0	
利用率	%	98.4	94.6	97.4	103.7	
要介護度	-	2.70	2.69	2.73	2.58	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	5,341	5,337	5,333	5,379	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	14,873	15,465	15,007	14,210	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	13.3	7.5	12.9	19.0
	その他	人	2.2	1.0	2.3	2.3
	計	人	15.5	8.6	15.2	21.3
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	7.3	8.9	7.4	6.8
	その他	人	1.2	1.2	1.3	0.8
	計	人	8.5	10.1	8.7	7.6
サービス活動収益に 対するサービス活動 費用の割合	人件費	%	58.3	56.0	59.4	53.8
	経費	%	35.0	32.9	36.5	28.9
	(うち給食費)	%	7.0	5.6	7.0	7.2
	(うち水道光熱費)	%	2.7	2.9	2.7	2.5
	(うち業務委託費)	%	0.8	0.6	0.9	0.5
	(うち修繕費)	%	0.4	0.5	0.4	0.3
	減価償却費(+国庫補助金等特別積立 金取崩額)	%	1.0	2.8	0.8	1.9
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	7.0	7.5	5.9	12.2	
経常収益対経常増減差額比率	%	6.9	13.5	5.9	9.9	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	6,374	5,607	6,316	6,814	
従事者1人当たり人件費	千円	3,717	3,138	3,752	3,663	
赤字施設割合	%	26.0	0.0	29.3	16.7	

## 2.3 その他法人

区分		その他法人				
		1ユニット	2ユニット	3ユニット以上		
施設数	-	24	12	10	2	
定員数	人	13.8	8.8	18.0	22.5	
利用率	%	98.1	94.2	99.4	102.2	
要介護度	-	2.90	2.61	2.95	3.30	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	5,143	4,939	5,161	5,548	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	14,358	14,363	14,224	14,870	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	10.4	6.4	14.1	16.1
	その他	人	2.0	1.9	2.1	2.1
	計	人	12.4	8.3	16.2	18.2
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	7.7	7.7	7.9	7.0
	その他	人	1.5	2.3	1.2	0.9
	計	人	9.2	10.1	9.1	7.9
サービス活動収益に 対するサービス活動 費用の割合	人件費	%	63.0	64.3	62.5	62.4
	経費	%	25.8	36.4	17.6	34.5
	(うち給食費)	%	5.1	5.6	5.1	4.1
	(うち水道光熱費)	%	2.7	2.6	2.5	3.8
	(うち業務委託費)	%	2.5	1.8	2.5	3.8
	(うち修繕費)	%	0.6	1.2	0.4	0.1
	減価償却費(+国庫補助金等特別積立 金取崩額)	%	3.7	3.5	3.9	3.2
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	3.7	0.9	6.2	△ 0.1	
経常収益対経常増減差額比率	%	4.2	1.6	6.5	0.8	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	5,695	5,212	5,727	6,878	
従事者1人当たり人件費	千円	3,590	3,354	3,577	4,292	
赤字施設割合	%	41.7	50.0	30.0	50.0	

※その他法人:医療法人、有限会社、NPOなど

## 3. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・東京都)

区分		社会福祉法人		株式会社		その他法人	
		黒字	赤字	黒字	赤字	黒字	赤字
施設数	-	23	29	37	13	14	10
定員数	人	16.4	15.4	18.5	18.7	14.1	13.2
利用率	%	96.0	97.4	99.2	96.1	97.3	99.4
要介護度	-	2.79	2.57	2.66	2.82	2.83	2.99
定員1人当たりサービス活動収益	千円	5,328	5,179	5,390	5,204	5,035	5,305
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	15,210	14,573	14,884	14,843	14,174	14,629
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	12.5	12.9	13.1	14.0	10.4
	その他	人	2.3	2.0	2.2	2.3	2.1
	計	人	14.7	14.8	15.3	16.3	12.5
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	7.9	8.6	7.1	7.8	7.6
	その他	人	1.4	1.3	1.2	1.3	1.5
	計	人	9.3	9.9	8.3	9.1	9.1
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	67.5	77.4	56.5	63.6	57.7
	経費	%	23.3	26.2	27.9	55.8	20.4
	(うち給食費)	%	6.2	7.1	7.0	6.9	4.7
	(うち水道光熱費)	%	3.4	3.6	2.6	2.8	2.7
	(うち業務委託費)	%	2.9	3.3	0.9	0.7	1.8
	(うち修繕費)	%	0.8	1.0	0.4	0.4	0.5
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	3.1	2.4	0.8	1.6	3.1	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	6.1	△ 6.4	11.5	△ 6.1	11.3	△ 7.1
経常収益対経常増減差額比率	%	6.3	△ 6.5	11.5	△ 6.7	12.0	△ 7.0
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	5,950	5,376	6,528	5,965	5,693	5,698
従事者1人当たり人件費	千円	4,016	4,162	3,688	3,792	3,284	4,025

※その他法人:医療法人、有限会社、NPOなど

## **Ⅶ-2. 認知症高齢者グループホーム(全国)**

## VII-2. 認知症対高齢者グループホームの経営分析参考指標(全国)

## 1. 総括表(令和3年度・全国)

区分		総数	社会福祉法人	株式会社	その他法人	
施設数	-	2,229	1,735	115	379	
定員数	人	15.3	15.1	15.7	16.1	
利用率	%	95.3	95.5	93.3	95.0	
要介護度	-	2.61	2.60	2.63	2.64	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	4,667	4,660	4,781	4,661	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	13,419	13,370	14,044	13,447	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	11.1	11.0	10.7	11.8
	その他	人	1.8	1.8	1.5	2.1
	計	人	12.9	12.7	12.3	13.8
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	7.6	7.6	7.3	7.7
	その他	人	1.3	1.2	1.1	1.4
	計	人	8.8	8.8	8.4	9.0
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	69.5	71.0	57.8	66.9
	経費	%	21.7	20.7	27.8	24.4
	(うち給食費)	%	6.3	6.4	5.6	6.1
	(うち水道光熱費)	%	3.9	4.0	3.4	3.6
	(うち業務委託費)	%	2.4	2.2	1.7	3.1
	(うち修繕費)	%	0.6	0.6	0.3	0.7
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	4.7	5.0	1.8	4.2	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	3.5	3.3	9.2	2.7	
経常収益対経常増減差額比率	%	3.5	3.2	9.3	3.3	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	5,540	5,527	6,130	5,438	
従事者1人当たり人件費	千円	3,853	3,924	3,542	3,637	
赤字施設割合	%	36.0	36.7	18.3	38.3	

※その他法人:医療法人、有限会社、NPOなど

## 2. 運営法人別・ユニット数別の概況(令和3年度・全国)

## 2.1 社会福祉法人

区分		社会福祉法人				
		1ユニット	2ユニット	3ユニット以上		
施設数	-	1,735	610	1,069	56	
定員数	人	15.1	9.0	17.9	28.1	
利用率	%	95.5	96.2	95.4	94.3	
要介護度	-	2.60	2.63	2.59	2.70	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	4,660	4,612	4,672	4,685	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	13,370	13,133	13,419	13,613	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	11.0	6.6	12.9	20.5
	その他	人	1.8	1.4	2.0	2.3
	計	人	12.7	8.0	14.9	22.8
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	7.6	7.6	7.6	7.7
	その他	人	1.2	1.6	1.2	0.9
	計	人	8.8	9.2	8.7	8.6
サービス活動収益に 対するサービス活動 費用の割合	人件費	%	71.0	73.8	70.3	70.2
	経費	%	20.7	20.1	20.6	23.4
	(うち給食費)	%	6.4	6.1	6.5	7.0
	(うち水道光熱費)	%	4.0	4.2	3.9	4.2
	(うち業務委託費)	%	2.2	2.1	2.2	3.3
	(うち修繕費)	%	0.6	0.7	0.6	0.8
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	5.0	4.5	5.3	3.2	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	3.3	1.5	3.8	3.1	
経常収益対経常増減差額比率	%	3.2	1.5	3.7	3.2	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	5,527	5,191	5,610	5,765	
従事者1人当たり人件費	千円	3,924	3,833	3,942	4,049	
赤字施設割合	%	36.7	43.0	33.2	33.9	

## 2.2 株式会社

区分		株式会社				
		1ユニット	2ユニット	3ユニット 以上		
施設数	-	115	38	69	8	
定員数	人	15.7	9.0	18.0	28.1	
利用率	%	93.3	93.4	93.5	91.7	
要介護度	-	2.63	2.52	2.67	2.58	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	4,781	4,519	4,828	4,916	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	14,044	13,259	14,144	14,693	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	10.7	6.1	12.6	16.5
	その他	人	1.5	0.7	1.9	2.7
	計	人	12.3	6.9	14.4	19.2
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	7.3	7.3	7.5	6.4
	その他	人	1.1	0.9	1.1	1.0
	計	人	8.4	8.2	8.6	7.5
サービス活動収益に 対するサービス活動 費用の割合	人件費	%	57.8	58.8	57.6	57.2
	経費	%	27.8	29.2	27.8	25.9
	(うち給食費)	%	5.6	6.9	5.9	2.4
	(うち水道光熱費)	%	3.4	4.1	3.2	3.5
	(うち業務委託費)	%	1.7	1.8	1.9	0.3
	(うち修繕費)	%	0.3	0.3	0.4	0.3
減価償却費(+国庫補助金等特別積 立金取崩額)	%	1.8	2.0	1.9	1.1	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	9.2	7.6	10.1	6.8	
経常収益対経常増減差額比率	%	9.3	8.4	10.0	6.8	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	6,130	5,935	6,017	7,192	
従事者1人当たり人件費	千円	3,542	3,490	3,468	4,110	
赤字施設割合	%	18.3	10.5	20.3	37.5	

## 2.3 その他法人

区分		その他法人				
			1ユニット	2ユニット	3ユニット以上	
施設数	-	379	108	241	30	
定員数	人	16.1	9.0	18.0	26.9	
利用率	%	95.0	94.6	95.5	92.2	
要介護度	-	2.64	2.69	2.63	2.58	
定員1人当たりサービス活動収益	千円	4,661	4,628	4,682	4,583	
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	13,447	13,396	13,428	13,618	
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	11.8	6.6	13.0	20.3
	その他	人	2.1	1.3	2.3	3.3
	計	人	13.8	7.9	15.3	23.6
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	7.7	7.7	7.6	8.2
	その他	人	1.4	1.5	1.3	1.3
	計	人	9.0	9.2	8.9	9.5
サービス活動収益に 対するサービス活動 費用の割合	人件費	%	66.9	69.6	65.7	70.1
	経費	%	24.4	20.8	24.5	27.9
	(うち給食費)	%	6.1	5.8	6.1	6.6
	(うち水道光熱費)	%	3.6	3.7	3.5	3.7
	(うち業務委託費)	%	3.1	2.2	2.9	5.5
	(うち修繕費)	%	0.7	0.4	0.6	1.8
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	4.2	4.3	4.2	3.9	
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	2.7	2.3	3.7	△ 2.3	
経常収益対経常増減差額比率	%	3.3	2.8	4.3	△ 2.0	
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	5,438	5,298	5,512	5,223	
従事者1人当たり人件費	千円	3,637	3,687	3,621	3,663	
赤字施設割合	%	38.3	34.3	36.9	63.3	

※その他法人:医療法人、有限会社、NPOなど

## 3. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・全国)

区分		社会福祉法人		株式会社		その他法人			
		黒字	赤字	黒字	赤字	黒字	赤字		
施設数	-	1,099	636	94	21	234	145		
定員数	人	15.5	14.5	15.3	17.6	15.7	16.8		
利用率	%	96.2	94.1	95.1	85.9	95.9	93.6		
要介護度	-	2.61	2.59	2.65	2.54	2.63	2.64		
定員1人当たりサービス活動収益	千円	4,726	4,539	4,851	4,508	4,709	4,588		
利用者1人1日当たりサービス活動収益	円	13,453	13,215	13,967	14,377	13,459	13,429		
1施設当たり 従事者数	介護職員	人	11.0	10.9	10.4	12.2	11.3	12.5	
	その他	人	1.8	1.8	1.5	1.9	1.9	2.3	
	計	人	12.8	12.7	11.9	14.1	13.2	14.9	
利用者10人当たり 従事者数	介護職員	人	7.4	8.0	7.1	8.1	7.5	7.9	
	その他	人	1.2	1.3	1.0	1.2	1.3	1.5	
	計	人	8.6	9.3	8.1	9.3	8.8	9.4	
サービス活動収益 に対するサービス 活動費用の割合	人件費	%	66.9	78.8	56.8	61.9	62.6	73.5	
	経費	%	19.7	22.5	26.5	33.3	22.9	26.7	
		(うち給食費)	%	6.4	6.6	5.7	5.2	6.0	6.3
		(うち水道光熱費)	%	3.8	4.4	3.4	3.7	3.4	3.8
		(うち業務委託費)	%	2.1	2.5	1.7	1.5	2.7	3.8
		(うち修繕費)	%	0.5	0.9	0.4	0.3	0.6	0.9
減価償却費(+国庫補助金等特別積立金取崩額)	%	4.5	5.9	1.6	2.7	3.6	5.0		
サービス活動収益対サービス活動増減差額比率	%	8.8	△ 7.3	12.7	△ 5.3	9.4	△ 7.7		
経常収益対経常増減差額比率	%	8.7	△ 7.3	12.9	△ 5.5	10.0	△ 7.2		
従事者1人当たりサービス活動収益	千円	5,729	5,178	6,266	5,617	5,602	5,203		
従事者1人当たり人件費	千円	3,832	4,083	3,560	3,477	3,508	3,822		

※その他法人:医療法人、有限会社、NPOなど

## **VIII-1. 介護医療院(東京都)**

## VIII-1.介護医療院の経営分析参考指標(東京都)

## 1. 定員規模別の概況(令和3年度・東京都)

区分		総数	100人以下	101人以上	
施設数	-	9	5	4	
定員数	人	122.3	44.0	220.3	
利用率	%	93.6	94.9	93.2	
要介護度	-	4.44	4.60	4.40	
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	6,957	6,469	7,078	
利用者1人1日当たり事業収益	円	20,371	18,675	20,802	
1施設当たり 従事者数	医師	人	4.3	2.7	6.3
	看護師・准看護師・介護職員	人	65.3	24.8	116.0
	支援相談員・PT・OT・ST	人	7.5	2.6	13.6
	その他の職員	人	16.9	8.7	27.2
	計	人	94.0	38.8	163.0
利用者10人 当たり従事者数	医師	人	0.4	0.7	0.3
	看護師・准看護師・介護職員	人	5.7	5.9	5.6
	支援相談員・PT・OT・ST	人	0.7	0.6	0.7
	その他の職員	人	1.4	2.1	1.3
	計	人	8.2	9.3	7.9
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	62.2	66.7	61.2
	医療材料費	%	4.2	5.3	3.9
	給食材料費	%	1.5	1.4	1.5
	経費	%	20.8	19.5	21.1
	減価償却費	%	3.4	1.7	3.7
事業収益対事業利益率	%	7.9	5.3	8.5	
経常収益対経常利益率	%	8.7	7.3	9.1	
従事者1人当たり年間事業収益	千円	5,631	4,892	5,851	
従事者1人当たり人件費	千円	9,051	7,329	9,564	
赤字施設割合	%	22.2	40.0	0.0	

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

## 2. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・東京都)

区分		総数	黒字施設	赤字施設	
施設数	-	9	7	2	
定員数	人	122.3	146.7	37.0	
利用率	%	93.6	93.8	90.2	
要介護度	-	4.44	4.42	4.68	
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	6,957	6,981	6,618	
利用者1人1日当たり事業収益	円	20,371	20,390	20,100	
1施設当たり 従事者数	医師	人	4.3	4.9	2.1
	看護師・准看護師・介護職員	人	65.3	77.7	22.0
	支援相談員・PT・OT・ST	人	7.5	9.2	1.5
	その他の職員	人	16.9	19.6	7.5
	計	人	94.0	111.4	33.1
利用者10人 当たり従事者数	医師	人	0.4	0.4	0.6
	看護師・准看護師・介護職員	人	5.7	5.6	6.6
	支援相談員・PT・OT・ST	人	0.7	0.7	0.4
	その他の職員	人	1.4	1.4	2.2
	計	人	8.2	8.1	9.9
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	62.2	61.9	67.3
	医療材料費	%	4.2	4.4	1.3
	給食材料費	%	1.5	1.5	1.1
	経費	%	20.8	20.2	30.4
	減価償却費	%	3.4	3.4	3.2
事業収益対事業利益率	%	7.9	8.7	△ 3.3	
経常収益対経常利益率	%	8.7	9.4	△ 0.6	
従事者1人当たり年間事業収益	千円	5,631	5,685	4,989	
従事者1人当たり人件費	千円	9,051	9,190	7,409	
赤字施設割合	%	22.2	-	-	

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

## **VIII-2. 介護医療院(全国)**

## VIII-2.介護医療院の経営分析参考指標(全国)

## 1. 定員規模別の概況(令和3年度・全国)

区分		総数	100人以下	101人以上	
施設数	-	57	45	12	
定員数	人	78.3	52.5	174.9	
利用率	%	93.1	92.3	94.1	
要介護度	-	4.19	4.32	4.05	
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	6,301	6,266	6,340	
利用者1人1日当たり事業収益	円	18,574	18,651	18,490	
1施設当たり 従事者数	医師	人	2.5	2.0	4.4
	看護師・准看護師・介護職員	人	39.8	26.7	89.0
	支援相談員・PT・OT・ST	人	3.7	3.0	6.2
	その他の職員	人	9.4	7.2	17.8
	計	人	55.4	38.9	117.4
利用者100人 当たり従事者数	医師	人	0.3	0.3	0.2
	看護師・准看護師・介護職員	人	4.5	4.2	4.9
	支援相談員・PT・OT・ST	人	0.4	0.5	0.3
	その他の職員	人	1.1	1.1	1.0
	計	人	6.3	6.1	6.5
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	60.2	61.7	58.6
	医療材料費	%	5.1	5.5	4.6
	給食材料費	%	5.8	5.3	6.4
	経費	%	18.8	17.7	20.1
	減価償却費	%	4.2	4.1	4.4
事業収益対事業利益率	%	5.8	5.7	5.9	
経常収益対経常利益率	%	6.4	6.8	5.9	
従事者1人当たり年間事業収益	千円	8,899	8,454	9,452	
従事者1人当たり人件費	千円	5,360	5,219	5,536	
赤字施設割合	%	24.6	26.7	16.7	

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

※全国はI型介護医療院サービス費を算定している施設の経営指標

## 2. 黒字施設・赤字施設別の概況(令和3年度・全国)

区分		総数	黒字施設	赤字施設	
施設数	-	57	43	14	
定員数	人	78.3	85.1	57.3	
利用率	%	93.1	93.1	93.3	
要介護度	-	4.19	4.17	4.29	
入所定員1人当たり年間事業収益	千円	6,301	6,262	6,478	
利用者1人1日当たり事業収益	円	18,574	18,452	19,134	
1施設当たり 従事者数	医師	人	2.5	2.4	3.0
	看護師・准看護師・介護職員	人	39.8	42.3	32.3
	支援相談員・PT・OT・ST	人	3.7	3.5	4.2
	その他の職員	人	9.4	9.9	7.9
	計	人	55.4	58.1	47.3
利用者100人 当たり従事者数	医師	人	0.3	0.2	0.5
	看護師・准看護師・介護職員	人	4.5	4.3	4.9
	支援相談員・PT・OT・ST	人	0.4	0.4	0.6
	その他の職員	人	1.1	1.0	1.2
	計	人	6.3	5.9	7.2
事業収益に対する 事業費用の割合	人件費	%	60.2	57.8	70.8
	医療材料費	%	5.1	5.1	5.2
	給食材料費	%	5.8	5.7	6.4
	経費	%	18.8	17.9	22.9
	減価償却費	%	4.2	4.0	5.0
事業収益対事業利益率	%	5.8	9.4	△ 10.3	
経常収益対経常利益率	%	6.4	10.2	△ 10.4	
従事者1人当たり年間事業収益	千円	8,899	9,177	7,851	
従事者1人当たり人件費	千円	5,360	5,307	5,560	
赤字施設割合	%	24.6	-	-	

※PT(理学療法士)、OT(作業療法士)、ST(言語聴覚士)

※全国はI型介護医療院サービス費を算定している施設の経営指標

## **Ⅸ. 経営分析参考指標の定義**

## 経営分析参考指標の定義

指 標	算 出 方 法	説 明
利用率	$\frac{\text{年間延利用者数}^{*1}}{\text{施設定員} \times \text{年間営業日数}}$	年間の稼働率(どの程度定員を満たしているのか)を表します。
要介護度	$\frac{\begin{aligned} &(\text{要介護1の延利用者数}) \times 1 + (\text{要介護2の延利用者数}) \times 2 + (\text{要介護3の延利用者数}) \times 3 \\ &+ (\text{要介護4の延利用者数}) \times 4 + (\text{要介護5の延利用者数}) \times 5 \end{aligned}}{\text{年間延利用者数}}$	施設利用者の平均の要介護度を表します。
定員1人当たり サービス活動収益	$\frac{\text{サービス活動収益}}{\text{施設定員}}$	施設定員1人当たりの年間のサービス活動収益を表します。
利用者1人1日当たり サービス活動収益	$\frac{\text{サービス活動収益}}{\text{年間延利用者数}}$	利用者1人1日当たりのサービス活動収益(いわゆる利用者単価)を表します。
利用者10人当たり従事者数	$\frac{\text{従事者数}^{*2}}{\text{年間延利用者数}} \times \text{年間営業日数} \times 10$	利用者10人当たりの従事者数を表します。 ケアの手厚さや、従事者の負担を示す指標でもあります。
サービス活動収益に対する サービス活動費用の割合	$\frac{\text{各サービス活動費用}}{\text{サービス活動収益}}$	それぞれの費用が得られたサービス活動収益のどの程度を占めているかを表します。 費用の名前ごとに「○○」費率と表されます。
減価償却費率	$\frac{\text{減価償却費} + \text{国庫補助金等特別積立金取崩額}}{\text{サービス活動収益}}$	減価償却費率については、社会福祉法人会計と企業会計等との整合性の観点から、特に断りなく「減価償却費率」という場合、左の計算式で算出したものとしています。
サービス活動収益対 サービス活動増減差額比率	$\frac{\text{サービス活動増減差額}}{\text{サービス活動収益}}$	サービス活動(いわゆる本業部分)による収益からサービス活動のための費用を控除した差額(サービス活動増減差額)が収益のうちどの程度残っているかを示します。
経常収益対 経常増減差額比率	$\frac{\text{経常増減差額}}{\text{経常収益}}$	経常収益から経常費用を控除した差額(経常増減差額)が経常収益のうちどの程度残っているかを示します。

指 標	算 出 方 法	説 明
従事者 1 人当たり サービス活動収益	$\frac{\text{サービス活動収益}}{\text{従事者数}}$	従事者 1 人が生み出したサービス活動収益を表します。
従事者 1 人当たり人件費	$\frac{\text{人件費}}{\text{従事者数}}$	従事者 1 人当たりの人件費(いわゆる給与水準)を表します。
赤字施設割合	$\frac{\text{赤字(経常増減差額が 0 円未満)の施設数}}{\text{全体の施設数}}$	どれくらいの施設が赤字になっているのかを表します。

○本指標は社会福祉法人会計基準を基準に、他の会計基準の決算書は社会福祉法人会計基準に読み替えて算出しています。

○介護老人保健施設、介護医療院は、上記「サービス活動収益・費用」を「事業収益・費用」、「サービス活動増減差額」を「事業利益」として表示しています。

\*1 年間延利用者数：施設における利用者の延べ利用日数を合計して算出。

(例：1 人の利用者が年度を通じて(365 日間)利用していた場合、365 人日と計算)

\*2 従事者数：非常勤職員および派遣職員については、常勤換算により算出。

令和 4 年度  
施設・居住系サービス事業者運営状況調査

別冊資料 2

令和 5 年 3 月  
独立行政法人福祉医療機構